

Dossier de présentation de la recherche action

L'innovation sociale et citoyenne au service du développement économique des territoires vers une transition écologique et solidaire

Table des matières

1	Introduction	1
2	Le projet : L'innovation sociale et citoyenne au service du développement des territoires	2
2.1	Contexte général	2
2.2	L'action du MES dans ce contexte	4
2.3	Des Constats , un diagnostic et des enjeux partagés	7
2.4	L'inscription du projet dans une démarche de recherche action en lien avec le Collège d'études mondiales - FMSH	8
3	Description du projet	9
3.1	Objectifs	10
3.2	Description concrète de la méthodologie envisagée	11
3.2.1	Les visites apprenantes comme espaces de formation-action	12
3.2.2	Diffusion de l'expérimentation sur de nouveaux territoires	15
3.3	la fiche projet : Accompagner l'innovation sociale et citoyenne dans le développement économique des territoires vers une transition sociale et écologique	16
3.4	Livrables attendus	17
3.4.1	Partenaire Financier	18
4	Résultats attendus	19

1 Introduction :

Le Mouvement pour l'Economie Solidaire, tête de réseau de l'économie sociale et solidaire, membre d'ESS France et du Conseil supérieur de l'ESS, est le seul réseau national de représentation transversale de l'économie solidaire. A ce titre il regroupe notamment des réseaux régionaux et des réseaux nationaux sectoriels de l'économie solidaire .

Dans le cadre de son projet stratégique de 2020 - 2023 pour accompagner le développement de l'ESS en France, le mouvement s'engage sur quatre chantiers prioritaires de coopération entre ses membres pour accompagner la nécessaire transition écologique et solidaire de notre société.

C'est autour de l'un de ces chantiers : **L'innovation sociale et citoyenne au service du développement économique des territoires**, que nous lançons une recherche-action sur les méthodes d'animation de démarche de territoire.

Depuis plusieurs années, les réseaux membres du MES accompagnent ou participent à l'émergence d'actions innovantes de développement économique à l'échelle des territoires avec un enjeu commun : la participation active des citoyens. Ils favorisent ainsi l'émergence d'innovations mobilisant de nouvelles ingénieries, modèles économiques, méthodes de travail, alliances d'acteurs, parties prenantes... et investissent les enjeux de la transition énergétique, des nouvelles mobilités, de l'habitat partagé, des circuits courts alimentaires, des nouvelles formes de solidarité et d'emploi, des droits culturels ou des communs....

Dans une volonté de développer la capacité des citoyens et des acteurs publics et privés à coopérer pour un développement économique qui réponde aux enjeux spécifiques à chaque territoire, les modes d'accompagnement suscitent une mise en synergie des ressources et favorisent l'émergence d'initiatives construites collectivement dans une optique de développement durable.

Pour autant ces expériences ne bénéficient pas jusqu'à présent, au sein du mouvement, d'une capitalisation et d'une mise en commun à l'échelle nationale. A un moment où plusieurs actions émergent au niveau national : de l'étude-action « *Dynamiques collectives de transition dans les territoires* ». du Labo de l'ESS¹, au *Carrefour des innovations sociales*² ou à des *Fabriques des Transitions*³, il est important que le MES contribue à alimenter ces démarches de ses expériences et de son savoir faire.

L'objet de cette recherche action participative : *L'innovation sociale et citoyenne au service du développement économique des territoires*, est élaborée en deux phases : La construction d'une communauté d'accompagnateurs MES à la coopération au service d'une transition solidaire et écologique des territoires, puis la diffusion et l'expérimentation de la méthode capitalisée à d'autres territoires.

2 Le projet : L'innovation sociale et citoyenne au service du développement des territoires

2.1 Contexte général :

Accompagner la capacité des citoyens et des acteurs à s'auto-organiser pour répondre aux enjeux d'un développement économique social et durable du territoire où ils vivent est un objectif important de la Transition. Au delà de l'émergence d'initiatives citoyennes solidaires, il s'agit d'accompagner les territoires à innover dans leur capacité à répondre collectivement aux besoins des habitants et au développement durable du territoire.

Vers le développement d'écosystème de coopération économique territorialisé:

« *L'écosystème économique se définit comme un espace au sein duquel des relations existent, se nouent, se dynamisent entre les différents acteurs, les outils, les ressources territoriales. Il illustre le fait que l'interrelation entre ces différents éléments constitue le principe essentiel du bon «fonctionnement» du système économique.* »⁴

1 Cf. pré rapport de l'étude publié le 6 février 2020 : http://www.llelabo-ess.org/IMG/pdf/pre-rapport_dpt_vf_web.pdf

2 <https://www.carrefourdesinnovations sociales.fr/fr/le-projet>

3 <http://fabriquedes transitions.net/>

La valorisation des ressources locales peut soutenir un modèle de développement basé sur une utilisation durable de l'environnement, une valorisation des hommes et de leurs savoir-faire et la recherche d'une réponse aux besoins des habitants par la connexion entre la production et la consommation au plan local.

De nombreuses initiatives de l'ESS se développent sur les territoires et couvrent une diversité de champs d'activités : services de proximité, circuits courts, agriculture locale et biologique, développement local, commerce équitable, mobilité, énergies renouvelables, recyclage et réemploi des déchets, entretien du patrimoine, finances solidaires et participatives, monnaies locales et sociales, démocratisation de la culture, éducation populaire, emploi et lutte contre les exclusions, insertion par l'activité économique....

Les composantes institutionnelles et actives des territoires, par leur capacité à identifier des besoins, à repérer des initiatives privées, à mobiliser une diversité d'acteurs, à accompagner des projets collectifs, ont un rôle primordial à jouer dans la création d'écosystèmes de coopérations économiques localement pertinentes.

Il s'agit de passer d'une logique de création d'activité à une logique d'animation territoriale visant à assembler les ressources du territoire autour d'un projet de développement économique favorisant des coopérations et des mutualisations entre les activités existantes ou émergentes, en créant de nouvelles formes de coopération, de mutualisation, d'échanges économiques, entre l'ensemble des acteurs qui participent à la vie économique du territoire.

Ces démarches nécessitent de réinterroger le rôle et la place de chacun des acteurs. Les collectivités locales sont invitées à revisiter leurs outils d'intervention traditionnels dans le développement économique. Les entreprises doivent composer avec des élus qui se réapproprient les choix de développement économique. Les structures d'accompagnement sont sollicitées pour faire le pont entre les besoins d'un territoire et les porteurs de projets potentiels. Les citoyens s'organisent collectivement autour de la réappropriation de biens communs, (l'eau, l'énergie, le patrimoine, les ressources naturelles...) ou pour construire des réponses à des besoins non ou mal couverts et ils sont amenés à s'impliquer à la fois en tant que prescripteurs (lorsqu'ils sollicitent une nouvelle manière de répondre à un besoin), bénéficiaires (ou consommateurs) et investisseurs (ou sociétaires); ils sont de plus en plus appelés à devenir parties prenantes de la dynamique de coopération.

Des outils émergent pour accompagner ces dynamiques de coopération territorialisée, on peut citer les Pôles Territoriaux de Coopération Économique dont le Mouvement pour l'Économie Solidaire a accompagné le développement en tant que membre de l'*inter-réseaux PTCE*, les Contrats Locaux de Développement de l'Économie Sociale et Solidaire, les tiers lieux, les monnaies locales, les Fabriques de la transition ou les entreprises à but d'emploi. **Tous posent la question centrale de la coopération : comment organiser la participation, développer les capacités d'organisation collectives, générer la synergie des compétences collectives, structurer l'animation nécessaire au processus coopératif et participatif, comment amener les différents acteurs à construire une**

4 Guide méthodologique : Régénérons nos écosystèmes économiques ou comment penser autrement l'action publique au bénéfice du développement économique local? Cabinet ARGOS – CDC / – octobre 2016

dynamique commune et à prendre en compte les enjeux et les contraintes des autres parties prenantes ? C'est cette innovation sociale et citoyenne, dont on peine encore à comprendre les potentialités autour de nouvelles pratiques démocratique, économique, environnementale et sociale, dont la mise en acte nécessite aujourd'hui d'être outillée.

2.2 L'action du MES dans ce contexte

C'est dans le cadre des liens tissés avec ces initiatives que l'expérience acquise au sein du Mouvement pour l'Économie Solidaire prend toute sa pertinence, Plusieurs de ses membres accompagnent ou participent à l'émergence d'actions innovantes de développement économique à l'échelle des territoires avec un enjeu commun : la participation active des citoyens.

- **En Bourgogne le Pôle d'Économie Solidaire 21 porte un Générateur de développement économique territorial qui agit pour une innovation sociale et citoyenne au service du développement des territoires :** Le Générateur Bourgogne Franche-Comté réunit 6 acteurs du développement territorial, engagés dans la promotion de l'ESS et de l'économie de proximité au sein des territoires. Avec ces acteurs, le Pôle d'Economie Solidaire 21, opérateur du Générateur pour la Côte d'Or, partage une méthodologie commune pour accompagner les collectivités dans l'identification et la réalisation de leurs projets, contribuer aux côtés des élus, des associations, des entrepreneurs et autres acteurs locaux à créer localement de la valeur économique et sociale. La démarche part de besoins non couverts sur le territoire et de ressources à valoriser et non de porteurs de projet. Le Pôle travaille depuis début 2018 avec la ville de Chenôve, voisine de Dijon, sur un espace de type Tiers Lieu qui produit du service et de l'emploi aux habitants et pour le territoire. L'objectif est de proposer un bouquet de services innovants dédiés à l'emploi, à l'entrepreneuriat et à l'activité économique de proximité. Le projet s'appuie sur de nouvelles modalités de mise en relation des demandeurs d'emploi et des entreprises locales. Favoriser la rencontre entre les besoins des particuliers et l'offre des acteurs locaux, au sein d'un quartier prioritaire de la politique de la ville, le Mail. En 2019, le Pôle débute l'accompagnement d'une autre collectivité, la Communauté de communes Auxonne – Pontailler - Val de Saône, visant à animer la construction d'un Programme alimentaire territorial. Le Générateur de Bourgogne Franche Conté est soutenu financièrement par la Région, la Banque des Territoires et l'ADEME. www.generateurbfc.fr
- **En Haut de France l'APES fait de la coopération et de la citoyenneté le cœur de ses activités.** Membre historique du Club Noé, elle est par ailleurs opératrice de parcours d'accompagnement vers l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération. Reconnue régionalement comme structure de référence sur les Marchés Publics, elle accompagne les collectivités et les acteurs sur ce terrain, via des formations notamment, en insistant sur la bonne définition de ce qu'est « un besoin » et comment collectivement, acteurs privés et publics peuvent y répondre. Convaincue que la coopération s'opère au local, elle a fait de l'animation et du développement territorial son identité, un des axes forts de ses activités et elle intervient actuellement sur 16 territoires des Hauts de France. Elle accompagne également le développement de monnaies complémentaires, elle est fortement impliquée sur l'expérimentation du projet Territoire Zéro Chômeur sur deux quartiers de la Métropole

Lilloise, elle est à l'initiative d'une démarche progrès dont l'essence réside dans le croisement des parties prenantes et partenaires d'une structure... En réflexion sur les logiques écosystémiques et l'animation territoriale, l'APES mène une expérimentation de « Mise en récit territoriale » reposant sur la réalisation d'entretiens, de recherches historiques et bibliographiques ou encore de débats publics, dans le but d'entrer dans des logiques de co-construction de stratégies de territoires désirables. Il s'agit là pour l'APES de révéler ce qui fait levier de développement des pratiques solidaires (3 territoires font aujourd'hui l'objet de cette expérimentation). L'APES participe actuellement à la réflexion sur l'évaluation de la démarche d'implication citoyenne sur la Ville de Loos-en-Gohelle, démarche ayant permis la réalisation du « référentiel d'implication citoyenne » et la création d'une "Fabrique des transitions"⁵.

- **En Basse Normandie l'ARDES** participe depuis 2016 à l'expérimentation Territoires Zéro Chômeurs à Colombelle et a accompagné la création et le développement de l'Entreprise à But d'Emploi (EBE) ATIPIIC qui œuvre pour la création de nouveaux emplois pour des personnes en marge du marché du travail en réponse aux besoins insatisfaits du territoire.
- **En Occitanie le MES Occitanie développe le Réseau des Relais Locaux de l'Économie Solidaire, et investit à travers ce réseau le développement de tiers lieux solidaires en milieu rural.** Le MES Occitanie travaille également depuis longtemps autour de la question de l'évaluation de l'utilité sociale et des démarches progrès, et accompagne des territoires dans leur démarche de développement économique local. En 2020 le MES Occitanie lance en partenariat avec l'association Les Chemins de la Transition un projet expérimental de recherche - action pour le développement d'un écosystème solidaire et résilient dans la dynamique de transition du territoire du Couserans en Ariège. Cette expérimentation s'inscrit dans un travail en partenariat avec le laboratoire GEODE (Université J. Jaurès), Atecopol, l'atelier d'écologie politique, Graine Occitanie, Couserans en Transition et Arc-en-Ciel Théâtre. L'objectif est d'accompagner des lieux et initiatives dans une perspective de réseau territorial de la transition ; tisser des liens vers d'autres territoires ; identifier les leviers et barrières des politiques publiques ; définir le rôle des institutions municipales, départementales, régionales et nationales ; transmettre la connaissance du monde de la transition en pair-à-pair et à de nouveaux acteurs ; promouvoir un bouclage des flux, une relocalisation de l'économie ; concevoir les territoires en tant qu'écosystèmes.
- **En région Centre Le Cré-sol s'appuie sur l'éducation à la coopération et la participation pour favoriser les échanges réciproques entre expériences de terrains.** Il est associé aux processus de consultation émanant des collectivités et aux groupes de travail thématiques comme le groupe "Coopération Économique" impulsé par la Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire Centre Val de Loire. Le Cré-sol a initié la création du PTCE Coopaxis qui fait du numérique un levier efficace pour l'innovation sociale et économique et construit une culture du numérique inclusive et coopérative. Il est également actif avec les coopératives Artefacts et Odyssée Création dans le collectif Osons dont l'objectif est de cultiver la coopération en offrant des espaces de partage (en présence et en ligne) de

5 <http://www.territoires-energie-positive.fr/convaincre/manifeste-vers-une-fabrique-des-transitions>

pratiques, d'événements de formations et de ressources relatives à la coopération en Touraine ..

- **au sein du Réseau des AMAP Ile de France, un projet de coopération a donné naissance à l'association Abiosol qui porte le projet <http://devenirpaysan-idf.org/>.** L'association Abiosol est née d'un partenariat entre quatre structures complémentaires : La coopérative « Les Champs des Possibles » qui anime un dispositif régional de couveuse d'activités agricoles, permettant aux candidats à l'installation de tester en «grandeur réelle » leur projet pendant 1 à 3 ans dans des fermes d'accueil, accompagnés, dans un cadre légal, avec des moyens matériels mis à disposition. L'association « Terre de Liens Île-de-France » qui favorise l'accès au foncier pour l'installation, mobilise les citoyens autour des enjeux de préservation des terres agricoles, sensibilise et incite les collectivités et partenaires territoriaux à agir en faveur de l'installation agricole. Le Groupement des Agriculteurs Biologiques d'Île-de-France (GAB IdF) sensibilise aux changements de pratiques agricoles, accompagne les conversions et les installations, mobilise les collectivités sur le foncier, la mise en place de circuits de proximité, la préservation de l'eau sur leur territoire et assure un travail de structuration des filières agricoles. Le réseau des AMAP d'Île de France accompagne le développement et la pérennisation des partenariats entre les paysan.ne.s et le groupe de consommateurs qui soutiennent leur ferme. L'objectif d'Abiosol est de proposer un accompagnement optimal des futures installations d'agriculteurs biologiques en Île-de-France en mutualisant les moyens, les outils et les compétences, grâce à la complémentarité des structures. La force de ce partenariat est de bénéficier du soutien et de la participation, tant de membres de la société civile que de professionnels du monde agricole.
- **l'UFISC à partir de son champ thématique culturel a rejoint le projet Européen AJITER** qui travaille sur la participation des jeunes au développement économique et culturel des territoires ruraux.

Au niveau national, le Mouvement participe également à des dynamiques qui viennent questionner la construction d'écosystème de coopération économique.

- Au sein du Collectif pour la Transition Citoyenne, le MES collabore aux projets **Territoires d'expérimentations** dont l'objet est d'accompagner des collectifs citoyens engagés dans des démarches de territoire en transition et **Ecosystème** dont l'objet est de développer un système économique et social alternatif, priorisant l'écologie et la solidarité aux impératifs du profit et de la croissance économique. Cet écosystème basé sur les expériences fructueuses menées par différentes coopératives agissant dans leurs secteurs, propres à re-centrer la production d'énergie, l'alimentation, les transports, la finance ou les télécoms sur l'humain et le bien commun et à les dé-centrer sur les territoires. Ce projet cherche à assembler autour de coopératives tel que Enercoop, la Nef, Mobicoop, et de leurs usagers, des outils comme une monnaie commune alternative à l'euro ou une fiscalité propre dont le produit permettrait d'accélérer les modèles vertueux de l'économie marchande et le financement des modèles vertueux de l'économie non marchande, mais aussi de proposer un revenu minimum de bienvenue dans *L'Ecosystème*. Plus encore, il s'agirait de faire éclore une comptabilité

bénéfique valorisant la création de richesses positives et en freinant celles nuisibles à une société solidaire et écologique. Le projet vise à générer un cycle vertueux : des femmes et des hommes souhaitant s'engager -ou l'étant déjà- dans un réseau de service soutenable, respectueux de la nature et des hommes, développeraient un sentiment d'appartenance à une communauté qui générerait une capacité de financement capable de stimuler les projets de *L'Ecoosystème*.

- Au sein de ce même Collectif le MES est impliqué dans le [Pacte pour la Transition](#) dont l'objectif est de favoriser la coopération entre collectivité locale et citoyens autour de programmes de mesures en faveur de la transition.
- Au sein de la Plateforme Web des Alternatives : [Le Transiscope](#), est un outil coopératif d'agrégation de données qui permet de rendre visible les initiatives de la transition écologique et solidaire et dont l'un des objets est de favoriser la coopération entre initiatives d'un territoire.

2.3 Des Constats , un diagnostic et des enjeux partagés

La mise en place d'un groupe de travail spécifique sur ce chantier coopératif lors du séminaire Coconstruire l'économie solidaire nous a permis d'établir collectivement des constats, un diagnostic et des enjeux partagés pour fonder la mise en place d'une action collective.

Le premier constat issu du groupe de travail est celui de la nécessité d'un partage d'expériences et d'une mutualisation des connaissances, des difficultés, des savoirs, des outils, des méthodes, ... un besoin de « faire système ».

Dans la mise en place de ces actions, chacun des acteurs travaille en partenariat avec d'autres acteurs, s'associe à des démarches et des dynamiques émergentes, en fonction des réalités de son territoire, des acteurs en présence et de leurs réseaux d'appartenance; Ainsi chacun est associé à différentes démarches : fabriques de transition, Pôles territoriaux de coopération économique, Tiers lieux, Fablab, Territoire Zéro chômeur,... Par ailleurs chaque expérience s'inscrit dans des enjeux spécifiques et donc différents par exemple développer les circuits courts alimentaires et une agriculture de proximité durable pour l'action "Devenir paysan", favoriser l'emploi et l'émergence d'activités utiles socialement pour les expérimentations "Territoire Zéro Chômeur", favoriser la production et la consommation locale des énergies renouvelables dans le cas des "Territoires à Énergie Positive" (TEPOS), relocaliser l'économie grâce à une monnaie locale dans le cas de la Métropole Lilloise, Face à cette diversité un constat s'impose : le besoin de comprendre les liens, les synergies, les complémentarités à construire entre ces différentes formes de structuration, comprendre ce qui fait la spécificité propre à chaque entité et l'adéquation de chaque démarche à ces différentes dynamiques

Ainsi au-delà de l'interconnaissance et du renforcement mutuel, il s'agit de mutualiser les expériences pour construire une vision partagée d'un développement économique des territoires intégrant chaque singularité pour renforcer et structurer les dynamiques en cours au niveau national.

Le travail de réflexion collective mené par le groupe de travail constitué sur ce champ, démontre qu'il y a tout à gagner à approfondir les points forts pour plus de collectif sur ces sujets et affirmer aussi une technicité spécifique. S'associer pour construire une stratégie politique et faire progresser la voie de l'animation de la coopération et de la citoyenneté économique, commun à toutes ces expérimentations.

Enfin, la conclusion du séminaire de travail est que le MES et ses membres sont porteurs de solutions innovantes et concrètes à des problématiques que les territoires rencontrent dans leurs stratégies de développement économique et auxquelles les modèles en place ne répondent pas.

2.4 L'inscription du projet dans une démarche de recherche action en lien avec le Collège d'études mondiales - FMSH :

La volonté d'inscrire les pratiques innovantes des acteurs de l'économie solidaire dans un cadre théorique et universitaire est le fruit des liens historiques qui existent entre le MES et des Laboratoires de recherche en socio-économie (CRIDA, CNAM, Chair'ESS, RIUESS, CEM-FMSH) et des enseignants chercheurs universitaires comme Jean Louis Laville, Laurent Gardin, ou Laurent Fraisse.

L'inscription du projet dans une démarche de recherche action en lien avec le Collège d'étude mondiales s'articule entre les réflexions menées au sein du groupe de travail durant les ateliers du séminaire Coconstruire, auxquels a participé Laurent Fraisse et l'intérêt du MES pour le programme de recherche [Démocratie et économie plurielles](#) du Collège d'études mondiales – Maison des sciences de l'homme, porté par Jean Louis Laville.

Une convention avec la FMSH/CEM a été signée pour construire le partenariat sur la recherche action, entre le MES et la FMSH la convention renouvelable est signée pour 1 an sur phase 1 et préparation phase 2 le soutien de la FSMH porte sur :

- l'accompagnement méthodologique sur la phase 1 construction de la communauté apprenante, organisation du cycle de visite apprenante capitalisation des outils et méthodes
- La Rédaction d'un guide méthodologique
- L'organisation à la FMSH d'une journée chercheur acteur
- la participation au comité de pilotage

l'équipe de de la FMSH associée à notre projet est constituée de

Laurent FRAISSE, sociologue et économiste, chercheur associé au programme démocratie et économies plurielles du Collège d'études mondiales (MSH), en charge de l'accompagnement méthodologique sur la phase 1 construction de la communauté apprenante, organisation du cycle de visite apprenante capitalisation des outils et méthodes et de la rédaction d'un guide méthodologique . Laurent Fraisse, collaborateur du Labo de l'ESS, a conduit des travaux de recherche sur les PTCE et a participé comme expert à l'étude dynamiques pionnières de territoire. Il connaît bien le MES puisqu'il a participé à son développement durant de nombreuses années en tant que représentant du CRIDA. Pour le MES Laurent Fraisse avait dirigé la publication du Guide ***Avec les régions, l'économie sociale et solidaire en mouvement. Regards et implication des acteurs et réseaux dans la construction des***

politiques régionales d'économie sociale et solidaire.⁶ Laurent Fraisse a également collaboré avec le MES dans la cadre de la création du Labo de l'ESS, puis de l'intergroupe sur les PTCE au sein de l'institut Godin⁷. Enfin plus récemment dans le cadre de l'étude [La co-construction de l'action publique : définition, enjeux, discours et pratiques](#) élaborée et conduite en partenariat entre chercheurs du Collège d'études mondiales, FMSH et responsables de plusieurs têtes de réseaux : le Collectif des Associations Citoyennes (C.A.C.), le Mouvement Associatif (LMA), le Réseau National des Maisons des Associations (R.N.M.A.) et l'Union Fédérale des Intervenants dans le Secteur Culturel (U.F.I.S.C.).

Marie Catherine Henry coordinatrice du programme de recherche Démocratie et économie plurielles – Collège d'études mondiales, Fondation Maison des sciences de l'homme, qui accompagnera Laurent Fraisse dans la rédaction du Guide méthodologique et sera chargée de l'organisation à la FMSH d'une journée chercheur acteur pour rendre compte du travail capitalisé à partir des visites apprenantes et ouvrir à d'autres acteurs opérationnels et aux autres démarches sur la coopération économique territorialisé : Fabrique des T, ptce, Territoires expérimentation, fabrique de territoire,...

Jean Louis Laville Responsable du programme de recherche [Démocratie et économie plurielles](#), professeur du Conservatoire national des arts et métiers (Cnam) où il est titulaire de la chaire d'économie solidaire. Il est également chercheur au Lise (Cnam - CNRS) à l'Institut francilien de recherche sur l'innovation sociale (Ifris). Jean Louis Laville participera au Pilotage de la recherche action.

L'objectif de notre recherche action est de redynamiser la triangulation entre pouvoirs publics, réseaux de l'économie solidaire et chercheurs autour d'une autre manière de concevoir l'innovation sociale citoyenne au service du développement économique du Territoire.

Notre constat de départ de notre recherche est que l'innovation sociale a été happée ces dernières années par une conception restrictive privilégiant l'économie de marché internationalisée à travers la diffusion du modèle du social business. L'assimilation réductrice de l'innovation sociale à cette forme entrepreneuriale induit l'invalidation d'autres formes d'expérimentations citoyennes reléguant leurs modes d'organisation à l'archaïsme. De plus, la montée en force de l'accompagnement des associations par un ensemble de cabinets de conseils et think tanks constitue un autre vecteur de normalisation marchande de l'innovation sociale. Ces derniers défendent les partenariats bénéfiques entre les associations et le secteur privé lucratif comme stratégie de modernisation des initiatives citoyennes. Ils misent sur le « changement d'échelle de l'innovation sociale », en proposant des solutions répliquables sur différents territoires. Ce discours prône la nécessité d'alliances entre associations et entreprises pour renforcer les financements privés, mais il n'opère aucune distinction entre entreprises relevant du capitalisme international financiarisé et entreprises relevant d'une économie marchande territorialisée, composée des petites et moyennes structures conservant un ancrage dans les territoires locaux.

6 ***Avec les régions, l'économie sociale et solidaire en mouvement. Regards et implication des acteurs et réseaux dans la construction des politiques régionales d'économie sociale et solidaire.*** Ouvrage collectif sous la direction de Laurent Fraisse CRIDA, édition MES-RTES, 2006, 44 pages

7 <http://www.lelabo-ess.org/etude-de-laurent-fraisse-sur-les-ptce-premier.html>

Or, les différentes recherches menées au niveau international montrent que cette vision technocratique de l'innovation sociale, mise en avant par beaucoup de médias, n'a eu que très peu d'effets concrets sur les territoires. Pire, elle a invisibilisé de nombreuses autres formes d'innovation sociale et citoyenne. Ce sont ces dernières auxquelles ce projet vise à redonner droit de cité en les mobilisant pour un développement du bien vivre sur les territoires.

Notre recherche action participative se construit des lors en deux en deux phases :

- *La Construction d'une communauté d'accompagnateurs MES à la coopération au service d'une transition solidaire et écologique des territoires et la capitalisation collectives des compétences outils et méthodes développées.*
- *La diffusion et expérimentation de la méthode capitalisée sur quatre nouveaux territoires.*

Le projet prévoit l'implication de Laurent Fraisse comme chercheur associé à l'ensemble de l'étude Phase 1 et 2 à la fois en apport méthodologique (construction des visites apprenantes, des grilles de questionnements), en aide a la rédaction d'analyses et de synthèse, et en supervision d'un rédacteur MES pour le guide.

3 Description du projet :

3.1 Objectifs

L'objectif global du projet est de construire une communauté d'accompagnateurs partageant des méthodes et des outils, en capacité d'accompagner de nouveaux territoires à mettre en place des écosystèmes résilients et innovants de développement économique intégrant la participation des citoyens.

La réalisation de cet objectif se construit dans le cadre d'une recherche-action participative associant :

1. Un groupe de pilotage :

Ce groupe de pilotage est composé :

- **de représentants des structures membres du MES :**
 - Fabrice PENASSE, directeur du Pole d'Economie Solidaire de Cote d'Or (PES 21), MES Bourgogne Franche Conté
 - Luc BELVAL, Président d'Acteurs Pour l'Economie Solidaire, APES MES Haut de France,
 - Patricia COLER délégué général de l'UFISC, Réseau National Culture
 - Bérénice DONDEYNE présidente de l'ADEPES-MES Occitanie
 - Annie BERGER Administratrice de l'Association Régionale de Développement de l'Economie Solidaire MES Normandie et Présidente d'ATIPIC l'Entreprise a But d »Emploi TZC de Colombelles (14)
 - Catherine LEGRAND, Administratrice du CRESOL MES Centre

- **de représentants des partenaires associés :**
 - Louisa CHERIFI, Directrice générale PoleS)
 - Elise GRUNTZ Terre de convergence, administratrice réseau des ressourceries
 - Michel JEZEQUEL Directeur Général Don Bosco
 - Mathieu ROUYER Chargé de mission les Chemins de la Transition,
 - Patricia ANDRIOT et Anne Laure Fediricci, RTES
 - Jose DHERS, Unadel
- **De chercheurs Universitaires :**
 - Jean-Louis LAVILLE et Laurent Fraise (Enseignants CNAM - chercheurs MSH Collège d'études Mondiales)

2. Un groupe d'accompagnateurs de démarche de développement économique de territoire qui participeront à l'action qui sous la direction d'un coordinateur MES et de Laurent Fraise Chercheur CEMMSH participeront au deux phases de la recherche action participative.

- Charlotte METTEZ charge de Mission du PES 21, Générateur BFC
- Bruno LASNIER délégué général du MES, Écosystème, Transiscope, Pacte
- Julien BOIDIN animateur de Territoire APES HDF,
- Laure HUBERT-RODIER, Chargée de mission Ufisc, Projet AJITER
- Mathieu ROUYER Chargé de mission les Chemins de la Transition,
- Fanny MOLLET chargé de mission ARDES en charge de l'expérimentation TZC
- Jemma Lemarchand cordinatrice ABIOSOL (devenir Paysan)

La Recherche action *Innovation sociale et citoyenne, des territoires en action*, en partenariat avec le Collège d'études mondiales sur son volet Recherche sur les innovations sociales qui se déroule en 2 phases :

1. La construction de la communauté apprenante d'accompagnateurs : mutualisation et capitalisation de leurs expériences et de leurs savoirs pour construire une vision partagée d'un développement économique des territoires intégrant une transition économique sociale et environnementale :

- Un parcours de 6 visites apprenantes de 2 jours
- Capitalisation des expériences, outils et méthodes,
- Conception d'une boîte à outils commune et transférable

- la réalisation d'un séminaire de restitution des résultats de la phase 1 et lancement de la phase 2 ouverts à *d'autres parties prenantes qui travaillent sur le même même sujet (exemple Labo ESS, Fabriques des transition ANCT, ...), chercheurs et territoires.*

2. La réalisation d'une étude expérimentale de la méthode capitalisée sur de nouveaux territoires. Il s'agit d'expérimenter la mise en place d'écosystèmes de coopération économique sur de nouveaux territoires .

- Expérimentation de la méthode sur quatre nouveaux territoires
- rédaction d'une analyse transversale et d'un guide de repère méthodologiquement
- un séminaire de restitution

3.2 Description concrète de la méthodologie envisagée

Le projet repose sur 2 phases la construction d'un savoir partagé avec l'utilisation successive de deux méthodologies, une première méthodologie de construction d'une communauté apprenante d'accompagnateurs partageant une boîte à outils méthodologiques et un catalogue d'expériences innovantes, une méthodologie de recherche expérimentale auprès de territoires volontaires

3.2.1 Les visites apprenantes comme espaces de formation-action.

L'utilisation de cette méthode permettra de construire une communauté apprenante d'accompagnateurs de démarche de développement économique de territoire. Composée des personnels en charge de ces missions au sein du MES et de réseaux partenaires, associés à un chercheur membre du Mouvement qui travaille depuis de nombreuses années sur les liens entre coopération économique territoriale et coopération entre citoyens, entreprises et collectivités publiques et animée au niveau national par un coordinateur/formateur de la communauté et un charge de mission à mi temps sur ce projet.

Les différentes phases de la méthode

- Construction de la communauté
- Réalisation de 6 visites apprenantes et de 6 journées de travail collaboratif de capitalisation des expériences (Séminaires transversaux)
- Mise en place des outils de capitalisation : monographies d'expériences innovantes d'écosystèmes de coopération économique territoriale, récits de territoires, fiches projet, fiches méthodologiques de la Participation,
- La production des résultats : guide méthodologique, boîte à outils en ligne

Cette première étape du projet doit mettre en évidence les modalités et méthodes de travail, interroger leur plus-value, leur capacité à mobiliser les acteurs et les mettre en situation de coopération sur les territoires.

L'objectif est de valoriser les spécificités des méthodes et outils pour analyser des trajectoires de territoires, produire de la coopération, faire richesse autrement dans les territoires... Pour le MES, il est important de montrer la plus-value de l'économie solidaire au service de nouvelles formes de

développement territorial. Au-delà d'une démarche de communication, il s'agit de mettre en évidence les fondamentaux de l'ESS.

Les visites apprenantes :

6 visites apprenantes organisées sur 2 j à 2,5 j selon la localisation du site visité

La liste des visites n'est pas encore établie définitivement cependant on envisage une visite en Haut De France en lien avec l'APES autour de leur mission d'animation territoriale et d'une démarche de récit de territoire, une visite en Bourgogne en lien avec PES21 autour d'un projet innovant accompagné par le Générateur BFC, une visite dans le Cousserans en Occitanie en lien avec les Chemins de la Transition, une visite à Marseille au Fablab avec l'association AVEC NOUS , une visite à Caen auprès de l'Entreprise à But d'Emploi Territoire Zéro Chômeur en lien avec l'ARDES, Une visite en Bretagne autour d'un projet en lien avec Don Bosco.

En amont des visites : Un séminaire transversal MES de présentation et capitalisation permettant à chaque structure accueillante de présenter son écosystème de coopération et ses méthodes d'accompagnement.

Chaque visite réunira 4 à 6 membres du groupe d'accompagnateurs pour des raisons d'agenda, de budget et de méthode. S'entretenir avec une délégation trop importante met l'interlocuteur dans une position de représentation pas toujours propice à la confiance. Si chaque personne participe à 3 visites plus à celle qu'il organise localement, c'est suffisant pour capitaliser et créer une communauté.

L'objectif est de comprendre la spécificité de cette approche et de capitaliser les méthodes et outils à partir des projets les plus *aboutis et innovants en matière d'accompagnement à la coopération et à la transition* . L'objet de la visite sera clarifié avant chaque visite afin de prévoir *les parties prenantes à rencontrer*. Car si nous voulons échanger sur la structure d'accompagnement dans son écosystème, cela suppose de rencontrer les partenaires de la coopération, ce qui s'anticipe à l'avance pour *organiser des rendez-vous sur 2 jours*.

Une *grille de questionnement commune* proposée par le chercheur et validée par les acteurs qui identifie les dimensions à interroger collectivement pendant la visite apprenante (par exemple la posture et les ressources de l'accompagnement, le type d'innovation sociale engendrée, les formes et parties prenantes de la coopération, la place et les modalités de la participation des citoyens, les effets sur la transition écologique des territoires, etc.), Adaptation de la grille de questionnement commun au contexte de chaque visite.

Mode opératoire d'une visite :

- Avant chaque visite Rédaction d'une **fiche de présentation** de l'écosystème de coopération territorial de chaque structure d'accompagnement et d'une initiative emblématique de coopération au service de la transition, par le responsable de la structure locale en lien avec le chargé de mission MES et envoi de la fiche aux participants.
- **Matinée journée 1** : rencontre et échanges entre l'équipe et deux ou trois partenaires emblématiques. Appréhender en situation les personnes, les engagements, les activités, les

enjeux des territoires de transition du territoire. **Situer la structure d'accueil dans son écosystème de coopération territorial**, dans ses positionnements sur la transition, dans son éthique et ses méthodes de l'accompagnement.

- **Après-midi journée 1 et matinée journée 2** : rencontre avec les différentes parties prenantes (promoteurs, bénéficiaires, habitants, financeurs, accompagnateurs, partenaires, etc.) de **l'initiative emblématique** de coopération. Au besoin, le groupe de visiteurs peut se partager pour rencontrer séparément plus de parties prenantes.
- **Après-midi journée 2 : Bilan collectif** sur l'initiative et ses résultats, la capitalisation sur les méthodes d'accompagnement, sur ce qu'ont appris chacun des visiteurs et sur ce qu'ils conseillent à la structure.
- **Post visite** : Chaque visiteur renvoie une courte note d'impression (un mail ou une page) au chargé de mission MES. Une **note de synthèse** rédigée par le chargé de mission MES et le chercheur avec validation par les responsables de la structure et le groupe de visite. Cette note de synthèse distinguera entre un regard la structure d'accompagnement, sur l'initiative de coopération retenue, sur l'impact sur la transition et sur les spécificités des méthodes d'accompagnement.

Les Séminaires transversaux :

6 journées de travail à distance ou en présentiel organisées entre les visites pour accompagner la capitalisation, de travailler sur le matériel capitaliser et de compléter la capitalisation, il sera important d'ouvrir à d'autres réseaux au fur a mesures des visites et de la capitalisation des résultats à présenter, pour pouvoir inviter et faire témoigner lors de ses séminaires quelques promoteurs d'initiatives visitées. Enfin, le regard de chercheurs spécialistes de la transition et de la participation seront aussi conviés.

Travail coopératif :

- Une responsabilité dans *les prises de note lors des échanges, tentative de première synthèse collective en fin de chaque visite, envoi d'une note libre d'impression des points saillants (0,5 à 2 pages)* retenus par chaque participant, *une note de synthèse* rédigée par le chargé de mission et le chercheur reprenant les dimensions de la grille de questionnement.

- Un recours aux outils de travail collaboratifs à distance à la fois dans le cadre des visites pour une ouverture a des intervenants extérieur ou la participation de membres du groupe d'accompagnateur à distance mais aussi dans le travail de capitalisations (pad, wiki, outils de visio conférences, ...)

- Durant la Phase 1 un travail de présentation de la démarche sera également réalisé pour favoriser le repérage des acteurs et des territoires intéressés par notre démarche qui pourraient s'inscrire dans la phase 2 du projet.

Séminaire de restitution de la phase 1 :

A l'issue de la phase 1 une *analyse transversale de l'ensemble des visites et la rédaction d'un écrit* qui présentera les résultats de la phase 1 et les outils capitalisés. Ce travail servira de base à un

élargissement ponctuel à d'autres parties prenantes qui travaillent sur le même même sujet (Labo ESS, Fabriques des Transition, Carrefour de l'Innovation, Territoires Pilotes des Colibris, Pacte pour la Transition du CTC ...), pour renforcer la logique d'ouverture à ces acteurs, mais également aux chercheurs dans une approche pluridisciplinaire et aux territoires intéressés par l'expérimentation en phase 2. Ce Séminaire permettra de construire la diffusion des outils capitaliser et d'amorcer la phase 2.

Intervention Laurent Fraisse/ chercheur :

Laurent Fraisse assurera l'accompagnement théorique et méthodologique de la phase 1.

Son intervention comprendra les tâches suivantes :

- 2 jours d'élaboration méthodologie des visites apprenantes et de grille commun de questionnement,
- 6 jours de participation aux visites apprenantes
- 3 jours de contributions à la rédaction des 6 notes de synthèse de 6 visites.
- 5 jours de rédaction d'une analyse transversale et mise en perspective des résultats avec d'autres études sur la coopération territoriale pour la transition.
- 4 jours de participation et contributions aux séminaires transversaux

3.2.2 Diffusion de l'expérimentation sur de nouveaux territoires :

Expérimenter sur de nouveaux territoires la capacité du réseau à utiliser le panel d'outils mis en commun pour répondre aux besoins spécifiques d'un territoire, analyser ce qui pourrait être une méthode pour essayer autrement un développement économique territorial résilient en faveur d'une transition sociale et écologique.

Cette étape s'appuie sur la communauté apprenante et la boîte à outils construites précédemment et sur un partenariat avec le Collège d'études mondiales sur son volet Recherche sur les innovations sociales : « Expérimenter de nouveaux écosystèmes de coopération économique territorialisée ».

L'expérimentation vise à analyser la capacité des démarches établies pour répondre aux problématiques territoriales, que les stratégies de développement en place peinent à résoudre pour soutenir une économie locale et résiliente :

- Comment distinguer économie de marché territorialisé et économie de marché internationalisé?
- Comment identifier les initiatives volontaires et les acteurs se positionnant dans une démarche d'ESS pour rechercher une synergie et développer des écosystèmes de coopération ?
- Comment identifier les initiatives qui sont dans une économie informelle afin de contribuer à leur reconnaissance et à leur formalisation ?
- Comment recenser des besoins non couverts et répondre à ces besoins en associant les citoyens, les initiatives, les entreprises et les collectivités ?
- comment articuler les différentes formes d'économie au service d'un développement économique durable écologique et solidaire.

Les différentes phases de l'expérimentation :

- Construction du cadre méthodologique,
- Constitution du groupe de pilotage
- Définition des fonctions accompagnateurs/experts/chercheurs...
- Construction de l'appel à manifestation d'intérêt, repérage et choix des territoires d'expérimentation
- Construction du mode de financement des expérimentations
- Mise en place des expérimentations : pour chaque expérimentation, groupe d'experts associés, définition des objectifs, étapes et calendrier de réalisation, budget opérationnel.
- Mise en place des outils de suivi et de capitalisation.
- Production des résultats de la recherche action

Intervention chercheurs :

Intervention Laurent Fraisse associé à d'autres chercheurs dans une logique pluridisciplinaire, sous la direction de Jean Louis Laville

3.3 Livrables attendus

- **avril 2020 - décembre 2020 Construction du projet, recherche de partenaires, recherche de financements :**
 - Etape 1 : Construction de la communauté apprenante : constitution de la communauté, repérage des expériences innovantes, Co construction de la méthodologie des visites apprenantes : définition du cadre, des objectifs, des résultats, répartition des tâches....
 - Etape 2 : Construction de la recherche action : Définition du cadre, recherche des partenariats, construction du Comité de pilotage,
 - Recherche de financement pour mise en place étape 1 et 2
- **janvier – juin 2021 :**
 - Etape 1 : Réalisation de 6 visites de terrain apprenantes et de 3 journées collectives de mise en commun; analyse et capitalisation,
 - Etape 1 : cycle de 3 journées de travail pour réaliser un rapport de synthèse des six premières visites et la constitution de la boîte à outils commune, construction du site ressources.
- **Juillet 2021- décembre 2021 :**

- Etape 1 : Publication et diffusion d'un guide de repères pour accompagner la conduite de démarche innovante de développement économique territorial en faveur d'une transition sociale et écologique. Mise en ligne de la boîte à outils au service des accompagnateurs.
- Etape 2 : Construction de la recherche action expérimentation :
 - Définition du cadre, recherche des partenariats, construction du Comité de pilotage,
 - Écriture appel à manifestations d'intérêt et recherche des territoires d'expérimentation, élaboration des méthodologies d'expérimentation, constitution des groupes d'experts, construction du cadre d'intervention..
 -
- **Janvier 2022- décembre 2022 :**
 - Etape 2 : **Expérimentations en lien avec des territoires**
 - **Mise en place des expérimentations en lien avec des territoires**
 - mise en commun des axes de recherche,
 - Rédaction et publication des résultats de l'expérimentation.

3.4 Partenaire Financier :

Deux partenaires sont déjà associés à la réalisation de la phase 1 :

- **La Fondation pour le Progrès de l'Homme :** La FPH qui finance déjà le MES dans le cadre d'une convention triennale de fonctionnement depuis 2018, participe au financement de cette action
- **La Fondation Crédit Coopératif finance la phase 1 du projet sur deux ans,**

Une recherche de partenaire est en cours **dans la perspective du financement de la Phase 2, L'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires.**, L'ANCT a été contactée sur ce projet, en 2020, et s'est montrée intéressée. Le projet initial leur a été transmis, les partenariats avec le Réseau des Territoires pour l'économie Solidaire et avec plusieurs territoires pourraient permettre d'avancer autour du montage d'une **Fabrique prospective**, une des offres de service de l'ANCT, qui permet à des territoires d'être accompagnés, individuellement et collectivement, afin de travailler sur une transition (écologique, démographique, économique...) d'intérêt national et territorial. Les élus locaux sont au cœur de la démarche de la Fabrique Prospective, c'est pourquoi le projet est de s'appuyer sur des territoires volontaires pour monter l'étude expérimentale

4 Résultats attendus

L'objectif de ce projet est de construire une communauté apprenante d'accompagnateurs dont l'activité perdurera au-delà de 2022, de développer un espace de ressources partagées et formatives (état de l'art, témoignages, méthodologies, outils, ...) permettant une réflexion systémique sur ce

sujet et le développement de nouvelles actions plus éclairées. Cet espace ressource sera ouvert à tous et développé avec des outils, des licences et une logique de commun numérique open source afin de favoriser son utilisation par tous ceux qui ont un intérêt et des moyens pour poursuivre la recherche méthodologique sur ce domaine.

Le projet vise également l'accompagnement de territoires expérimentaux vers une stratégie innovante de développement en phase avec les enjeux de la transition économique sociale et environnementale. L'expérience devrait se transmettre entre territoires grâce à la plate-forme et aux compétences mobilisables à la suite de la recherche-action.

Enfin le projet n'a pas seulement vocation à renforcer et mutualiser les compétences et les savoir faire en interne au mouvement, mais aussi d'alimenter l'ensemble des démarches portées par d'autres qui vont dans le sens de favoriser la transition citoyenne écologique et solidaire des territoires, pour un avenir plus juste et plus durable. Notre recherche action n'a pas pour point de départ d'organiser une rencontre avec l'ensemble des acteurs participant à ces dynamiques de transition, mais de capitaliser et de valoriser les savoirs acquis autour de la construction d'une communauté apprenante et de tester la capacité de cette communauté à répondre au besoin d'accompagnement de nouveaux territoires. Pour autant, il va de soit que nous souhaitons dès le démarrage inscrire notre projet dans une communauté plus large, qui intègre l'ensemble des acteurs agissant dans ce champs, nous avons donc prévu des temps de rencontres ouvert à tous ces acteurs, aux différentes étapes de notre projet, le premier temps devant avoir lieu autour du lancement de notre cycle de visite apprenantes, début 2021, si les conditions sanitaires le permettent, notre volonté à partir de ces temps est de favoriser l'inclusion ponctuels de partenaires en fonction de besoins de nos travaux durant les différentes phases, c'est également de favoriser les coopérations avec d'autres acteurs autour du partage, de la valorisation et de la diffusion de notre travail dans une logique de création d'un commun.

Besoin d'informations : bruno.lasnier@le-mes.org