

DIAGNOSTIC PARTAGE - PRECONISATIONS D'ACCOMPAGNEMENT

MAISON DE LA TRANSITION (MORDELLES)

(Secteur principal d'activité : environnement, animation sociale)

Avertissement : les informations contenues dans ce document sont réservées au fonctionnement du Dispositif Local d'Accompagnement et ne peuvent être échangées que dans ce cadre.

✘ Noms et coordonnées des structures :

ENTR'ACTES CITOYENS	VERT DEMAIN
<p><u>Siret</u> : 81484334800016; <u>Naf</u> : 9499Z <u>créée en</u> : 2015 <u>Adresse</u> : 6 Square de La Tartaren – 35310 MORDELLES</p> <p><u>Mél.</u> : <u>Web</u> : https://www.ville-mordelles.fr/contacts/entr-actes-citoyens/</p> <p><u>Contact</u> : Christian Le Turnier Tél : 02 99 60 02 41 / 07 69 63 53 23 Mél : christian.leturnier8@orange.fr</p>	<p><u>Siret</u> : 85087315900014 <u>Naf</u> : 9499Z <u>créée en</u> : 2018 <u>Adresse</u> : 12 bis rue de la Bellais 35310 MORDELLES</p> <p><u>Mél.</u> : vertemain35@mailo.com <u>Web</u> : http://www.facebook.com/VertDemain.Mordelles/</p> <p><u>Contact</u> : David JOLY (président) Tél : 06 08 86 17 95 Mél : davidjoly35@yahoo.fr</p>
<p align="center">SEL de Mordelles (Système d'Echanges Local de Mordelles)</p> <p><u>Siret</u> : 79214093100017-<u>Naf</u> :9499Z <u>créée en</u> : 2001 <u>Adresse</u> : 2 rue Launay 35310 MORDELLES</p> <p><u>Mél.</u> : <u>Web</u> : http://seldemordelles.communityforge.net</p> <p><u>Contact</u> : Josiane MARTINEAU-DAVIAU (présidente) <u>Mél</u> : josiane.martineau@orange.fr <u>Tél</u> : 02 99 60 05 93</p>	

Personnes rencontrées Entr'actes Citoyens : Robert Esnault (président), Bernard Poirier (adhérent Sel), Christian Le Turnier, Antoine Marino (membres CA)
Vert Demain : David Joly (porte parole), Stéphane Basck, Yves Moutounet, Raphaëll Gyongyosi, Michèle Le Guitton (adhérente SEL) (membres CA)
SEL de Mordelles : Josiane Martineau-Daviau (présidente), Margot Renaud (membre CA)

Nature de la demande initiale formulée par téléphone par David Joly le 03/01/2020

Avoir un appui sur le montage de projet ; aider au cheminement, au ficelage du projet

Connaissance du DLA : Association « Châteauneuf en transition » à Châteauneuf sur Loire (45)

Date du diagnostic : 13 octobre 2020 Réalisé par : Gwenaël HERVE

Validation du diagnostic par les instances des structures : oui non Date : 22/12/2020

I. LES STRUCTURES ET LEUR ENVIRONNEMENT

✘ Introduction :

- ✓ Le diagnostic Maison de la transition concerne celui d'un projet collectif porté par trois associations mordelaises, **Entr'actes Citoyens**, **SEL de Mordelles**, **Vert Demain**. Leur idée, qui émerge de discussions entre adhérents de Vert Demain, du SEL et Entr'actes Citoyens, est celle de donner naissance à un lieu physique dédié à la transition écologique sur la Ville de Mordelles.

✘ Historique et activités :

✘ Secteur d'activité principal : Animation sociale / environnement

- ✓ **Entr'actes Citoyens** est une association créée en 2015 par des anciens élus.
- ✓ Après la perte des élections en 2014, ils se demandent comment poursuivre leur investissement, comment intervenir et continuer à agir au nom de l'intérêt général sur leur commune.
- ✓ Un des thèmes qui les intéresse est la précarité alimentaire. Devant le constat qu'aucune épicerie sociale n'existe sur le secteur ouest ils lancent la création d'une association épicerie sociale et permettent ensuite à l'activité de s'autonomiser.
- ✓ La structure, qui fait le choix de rester indépendante, ne se donne pas de limites à ses actions. Elle mène des actions sur l'environnement et l'énergie, organise des conférences, des sorties sur le terrain (à la découverte des arbres remarquables de Mordelles¹). Même si cela ne fonctionne pas toujours (comme les conférences sur l'habitat partagé) ou ne se concrétisent pas (ex : projet citoyen autour des énergies renouvelables), l'optique de l'association est de mener des actions à concrétiser.
- ✓ Voir rapport AG 2019² pour plus de détails.
- ✓ **SEL de Mordelles**, est une association créée en 2001 en réseau d'échanges réciproques de savoirs. Créée sous le nom de « Envie de Savoirs », elle se rebaptise « Envie d'échanges et de savoirs » en 2006. Puis, face à la demande d'échanges de biens et de services, elle se transforme en SEL, système d'échange local, et devient « Sel de Mordelles » en 2012. Elle organise des échanges de services, de biens et de savoirs sans argent. Tout type d'échange est comptabilisé en grains de sel (unité internationale : 1h = 60 unités).
- ✓ A ses débuts, la structure est vue par les Mordellais comme « intello » ; le nombre de ses adhérents reste longtemps bloqué à une vingtaine au plus. Cela pousse l'association à mener un gros travail de sensibilisation pour montrer que le savoir est pratique.
- ✓ L'organisation d'échanges est animée en ateliers (cuisine, couture, osier, météo). Lors de leur réunion mensuelle les « selistes » proposent des connaissances à partager. Un atelier vélo a été lancé pour apprendre à réparer son vélo. Avant la période de confinement une cinquantaine de personnes participaient à ces réunions.
- ✓ Voir rapport activités³ pour plus de détails.

¹ <https://www.ouest-france.fr/bretagne/mordelles-35310/la-decouverte-des-arbres-remarquables-de-la-commune-seduit-3512578>
https://wiki.lemordelais.fr/index.php?title=Les_arbres_remarquables

² <http://dlaresosolidaire.free.fr/structures/maison-transition-mordelles/AGE-entractes-2019.pdf>

(login : dla ; password : reso)

³ http://dlaresosolidaire.free.fr/structures/maison-transition-mordelles/SEL_AG_2019-powerpoint.pdf

(login : dla ; password : reso)

*** Historique et activités (suite) :**

- ✓ **Vert Demain** est une association mordelaise créée en décembre 2018 (JO janvier 2019). Elle œuvre à la sensibilisation à la protection de l'environnement et à la transition écologique-solidaire. L'association émane d'une réunion publique à la mairie en mars 2017 sur le thème « embellissons nos trottoirs » avec Bretagne Vivante⁴ à laquelle une dizaine de personnes est présente. Cette action visait alors à répondre aux mauvaises herbes vues comme indésirables et faisant l'objet de plaintes de riverains. Cette initiative de Rennes Métropole permet à des habitants de fleurir leurs pieds de mur.
- ✓ Suite à cela, quatre personnes décident de se lancer dans la création d'un collectif. Elles fédèrent rapidement une dizaine de personnes à la suite d'une réunion publique qu'ils organisent en décembre 2017. Le Collectif « Actions Nature Mordelles » est né. Les propositions comme planter des arbres fruitiers contribuent à améliorer la connexion au vivant et créent de l'émulation au sein des habitants. 140 arbres sont plantés grâce au budget municipal. Des espaces fleuris sont créés près de l'EPHAD⁵ qui en était dépourvu. Le Collectif devient association en décembre 2018.
- ✓ Des actions de nettoyage de la nature sont organisées en partenariat avec d'autres associations mordelaises et les écoles de la commune. Une journée de sensibilisation à la protection des oiseaux de nos campagnes est organisée en décembre 2018 avec la LPO⁶ et Volée de piaf⁷. Des balades découverte des plantes sauvages comestibles sont organisées. Une fête de la nature est organisée en mai 2019, un ciné débat sur la permaculture à Bréal sous Montfort en novembre 2019. Le projet maison de la transition est présenté aux habitants de Mordelles au travers d'une journée dédiée en décembre 2019 en parallèle du marché de Noël, à La Biardais à Mordelles.

*** Le projet Maison de la Transition :**

- ✓ Face au constat qu'à l'échelle du citoyen la question de la transition écologique ne prend pas et que l'échelle de l'urgence n'est pas bien intégrée, les trois associations décident d'unir leurs énergies au service de la transition écologique contre le réchauffement climatique.
- ✓ Considérant qu'un lieu peut être facilitant pour vulgariser les concepts, elles font émerger le projet d'une Maison de la transition⁸.
- ✓ La Maison de la transition vise à faire sortir les gens de chez eux pour créer un mouvement collectif pour aller dans l'action. Le pari est qu'elle peut permettre de décupler les personnes touchées.

⁴ <https://www.bretagne-vivante.org/>

⁵ EPHAD : Sigle de l'établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes.

⁶ LPO : Ligue de protection des oiseaux - <https://www.lpo.fr/>

⁷ <https://volee-de-piafs.fr/>

⁸ <http://dlaresosolidaire.free.fr/structures/maison-transition-mordelles/maison2latransition-dossier-mairie.pdf>

(login : dla ; password : reso)

✘ Les publics :

- ✓ **Entr'actes Citoyens** regroupe 22 adhérents.
- ✓ 112 familles, soient 170 personnes, sont adhérentes au **SEL**. L'association regroupe majoritairement des retraités (moyenne d'âge : 60 ans). Le SEL s'adresse aux habitants et fait aussi des interventions dans les écoles, au collège de Mordelles.
- ✓ **Vert Demain** regroupe 25 adhésions famille.

✘ L'environnement :

- ✓ Les partenariats opérationnels :

Entr'actes Citoyens

- EISSOR : Epicerie Intercommunale Sociale et Solidaire à l'Ouest de Rennes⁹
- Adhérent à RÉSO-solidaire

SEL

- L'association locale a des liens avec l'association nationale. Le CA national s'est réuni à Mordelles il y a 3 ans. La Fédération nationale a aidé la structure mordelaise à réaliser son site Internet. Participation du SEL à des intersel Régional et national.
- Partenariat avec la mairie pour la mise à disposition permanente d'un garage pour l'atelier vélo ainsi que l'emplacement de la cabane à dons sur l'espace public.

Vert Demain

- La mairie pour la tenue de la Fête de la Nature, l'Ehpad du Pressoir, cinéma La Bobine, L'Amocas¹⁰.

Entr'actes Citoyens et Vert Demain ne sont pas adhérents à un réseau ou une fédération.

- **Le Laab**¹¹ : Le lycée d'art appliqué de Bréquigny (Rennes) a proposé aux trois associations un projet d'étude (janvier 2021) par des étudiants en BAC +3 ; Ce projet porte sur différents scénarios d'usage par rapport à la Maison de la transition (sur la thématique : fabriquer, réparer, recycler). Une proposition a été faite à la structure, composée d'architectes, pour contribuer au montage de projet de la Maison de la Transition avec des étudiants au cours du mois de janvier 2021.
Ce projet reste à formaliser sur les volets économique et prévisionnel.
- Le projet Maison de la Transition s'inscrit dans les politiques territoriales en particulier le plan climat air énergie territorial (PCAET 2019-2024)¹².

⁹ <https://eissor.frama.site/>

¹⁰ <https://amocas.fr/>

¹¹ <http://www.laab.fr/lecole/le-laab/>

¹² https://metropole.rennes.fr/sites/default/files/inline-files/PCAET_RM_2019-24.pdf

II. LE FONCTIONNEMENT INTERNE DES STRUCTURES

✘ Ressources humaines :

- ✓ Les structures ne sont pas employeuses mais envisagent la création d'emploi dans le cadre de la Maison de la transition.
- ✓ Les bénévoles :

	SEL		VERT DEMAIN		ENTR'ACTES	
	Nbre bénévoles	Heures par an	Nbre bénévoles	Heures par an	Nbre bénévoles	Heures par an
membres du CA ou dirigeants	11	2112	9	??	6	20
autres bénévoles réguliers	70	1138 (*)	16	??	10	40
Total bénévoles	81	3250	25	??	16	60

* : Nombre d'échanges entre 70 adhérents évalués en grains de sel, équivalent à 1138h

✘ Aspects juridiques et organisationnels :

Entr'actes citoyens

- ✓ Un comité de pilotage se tient quatre fois par an. Il est composé de 6 personnes dont 4 constitue le bureau.
- ✓ La dernière version des statuts date de décembre 2014.

SEL

- ✓ Un comité d'animation (CA) est composé de 11 personnes. Ce CA se réunit tous les mois.
- ✓ La structure a formalisé un projet associatif par écrit. La dernière version des statuts date du 03/11/2015.

VERT DEMAIN

- ✓ L'association est dirigée par un collectif d'animation. En 2020 ce collectif d'animation est composé de neuf personnes dont une trésorière et un président. Le président est dénommé Porte-parole.
- ✓ La dernière version des statuts date du 13/12/2018.
- ✓ Aucune des trois associations ne dispose d'un agrément ESUS¹³. Les structures sont toutes référencées sur le code NAF 9499Z : « autres associations fonctionnant par adhésion volontaire »¹⁴.

¹³ <https://www.economie.gouv.fr/entreprises/agrement-entreprise-solidaire-utilite-sociale-ess>

¹⁴ Edito de la lettre de l'économie sociale n°1390 07 au 13 octobre 2010 : « Le code APE « fourre-tout » 9499Z qui contient un quart des associations et près de 15% des emplois limite une analyse aussi précise que nous le souhaiterions de l'évolution par secteur d'activité ». Alain Gubian directeur des études, des statistiques et de la prévision à l'ACOSS-URSSAF

*** Communication et numérique :**

- ✓ La communication sur le projet collectif a commencé à être initiée. Un évènement a déjà eu lieu pour le présenter aux habitants.
- ✓ Le projet Maison de la transition est relayé sur différents sites, comme celui de l'ARIC : <https://www.aric.asso.fr/actualites/initiatives-locales/elues-et-habitants-reunis-pour-creer-une-maison-de-la-transition>
- ✓ Plus ou moins bien présentes sur la toile, le site Internet des trois associations :
 - Entr'actes Citoyens: <https://www.ville-mordelles.fr/contacts/entr-actes-citoyens/>
 - Vert Demain : <http://www.facebook.com/VertDemain.Mordelles/>
 - SEL de Mordelles : <http://seldemordelles.communityforge.net>

*** Ressources logistiques :**

- ✓ **Les trois associations** bénéficient de la mise à disposition de salle de réunion et d'équipements (sonorisation, grille d'exposition, tables, chaises) par la mairie. Aucune d'elle ne dispose d'un local propre. Le SEL dispose d'un garage permanent pour l'atelier vélo.
- ✓ Le **SEL** a investi dans un broyeur de végétaux grâce à une subvention de Rennes Métropole.
- ✓ Une cabane à dons de 2,75m², ouverte 24h/24 et gérée par le SEL, a été installée sur l'espace public afin de donner une deuxième vie aux objets et ainsi éviter le gaspillage. Chacun peut apporter des vêtements, outils, jouets, livres et chacun peut prendre. Plus de 200 personnes passent quotidiennement.
- ✓ Le projet Maison de la transition vise d'investir le « Ferme Piolin » située près du centre culturel Antichambre.

III. ANALYSE FINANCIERE SOMMAIRE

✘ Chiffres :

• Comptabilité¹⁵ :

	SEL	Vert demain	Entr'actes	COMMENTAIRES
Expert-comptable	NON	NON	NON	
Commissaire aux comptes	NON	NON	NON	
Suivi comptable :				
comptabilité d'engagement ¹⁶	NON	NON	NON	
comptabilité de trésorerie ¹⁷	OUI	OUI	OUI	
Comptabilité sectorisée / compta analytique	NON	NON	NON	
Prévisionnel de trésorerie	NON	NON	NON	
Budget prévisionnel	OUI	NON	OUI	
Structure fiscalisée	NON	NON	NON	
Projet d'investissement dans les trois prochaines années	NON	OUI	NON	

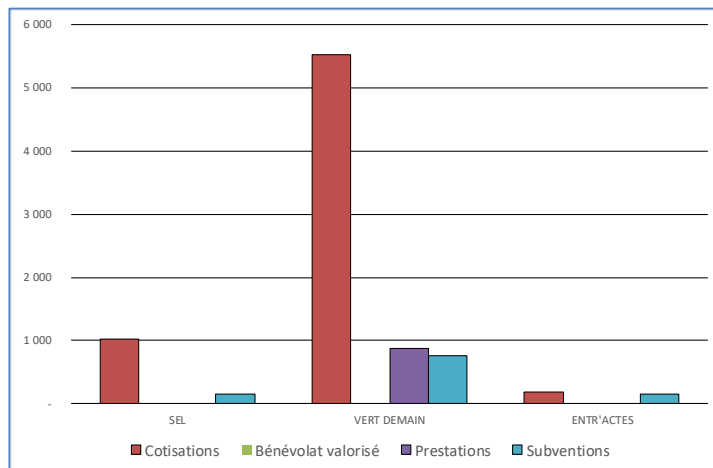
¹⁵ <http://www.guidepratiqueasso.org/>

¹⁶ La comptabilité d'engagement prend en compte d'autres éléments comme le patrimoine, le niveau d'endettement, les causes des décalages des encaissements et décaissements. Elle est basée sur les deux outils compte de résultat et bilan comptable. Elle consiste à enregistrer les recettes et les dépenses au moment de leur facturation ou de leur notification. Ex : Vous faites une demande de subvention auprès d'une collectivité. Celle-ci vous notifie l'attribution d'une subvention de 1000 €. Vous enregistrerez en comptabilité ce montant attribué avant même que la subvention ne soit versée.

¹⁷ La comptabilité de trésorerie indique les entrées et les sorties et permet de suivre la trésorerie. Une comptabilité de trésorerie est basée sur le principe " encaissements / décaissements ". Ainsi, les recettes et les dépenses ne sont prises en compte que lorsqu'elles sont effectivement perçues ou payées. Les recettes acquises (mais non encore perçues) et les dépenses engagées (mais pas encore payées) ne sont pas enregistrées. Ex : Vous faites une demande de subvention auprès d'une collectivité. Celle-ci vous notifie l'attribution d'une subvention de 1000 €. La subvention ne sera enregistrée en comptabilité qu'au moment de son versement.

✕ Chiffres (suite) :

- Répartition des ressources :



Les ressources proviennent des dons, des cotisations et des subventions.

Les principales (hors don exceptionnel reçu par Vert Demain) proviennent des richesses humaines (bénévolat). Cependant, l'engagement bénévole n'est pas comptabilisé et donc n'est pas traduit dans les comptes (pas d'utilisation des contributions volontaires¹⁸ du plan comptable associatif).

- Les partenariats financiers :

Conventions 2019	SEL	Entr'actes	Vert demain
Nombre de partenaires publics financeurs	1	1	1
Nombre de conventions financeurs pluriannuelles	0		0
Nombre de partenaires privés	0		0
Rencontrez-vous des problèmes de trésorerie ?	NON	NON	NON

- Bilan ¹⁹:

SEL : 2118,63 € en caisse au 01/09/2019

¹⁸ Ces comptes de classe 8 du plan comptable intitulés « contributions volontaires » ont été créés tout particulièrement pour les associations pour leur permettre de valoriser les apports non monétaires participant à leur fonctionnement. Bénévolat, aux mises à disposition gratuites de personnes ainsi que de biens meubles (matériel, véhicules, etc.) ou immeubles, autant de « contributions » qui, non chiffrées, passent inaperçues dans le compte de résultat. La possibilité de pouvoir les mettre en avant présente l'avantage de valoriser l'activité bénévole et les soutiens en nature dont bénéficie une association. C'est aussi un bon baromètre de sa « sphère d'influence » et de l'intérêt que suscite son activité, et un argument de poids face à des interlocuteurs institutionnels, l'administration fiscale entre autres. Ces comptes, placés en fin de compte de résultat, doivent être exactement équilibrés. Leur inscription en comptabilité n'est possible que si l'association dispose d'une information quantitative et valorisable sur ces contributions volontaires ainsi que de méthodes d'enregistrement fiables.

¹⁹ Le bilan, à une date donnée, est la photographie de la situation patrimoniale de l'association c'est à dire sa « richesse » économique. L'actif traduit la manière dont la structure a utilisé ses ressources financières depuis sa création (ce qu'elle possède à la date de réalisation du bilan). Le passif traduit l'origine de ses ressources financières depuis sa création (d'où viennent les ressources financières qui ont permis de posséder le patrimoine constaté au jour du bilan).

* Compte de Résultat²⁰ :

TABLEAU DES RATIOS - COMPTE DE RESULTAT						
Nom de la structure	SEL		VERT DEMAIN		ENTR'ACTES	
Années de référence	2019		2019		2019	
APPROCHE ACTIVITE		Part/P.Expl		Part/P.Expl		Part/P.Expl
Total produits d'exploitation	1 348		7 482		335	
Adhésions/Cotisations/Dons	1 030	76,39%	5 520	73,78%	185	55,22%
Adhésions/Cotisations	1 010	74,91%	520	6,95%	185	55,22%
Dons	20	1,48%	5 000	66,83%		
Prestations (chiffres affaires net)			872	11,65%		
Subventions	150	11,13%	753	10,06%	150	44,78%
Autres produits d'exploitation	168	12,48%	337	4,50%		
dont reprise sur provisions						
Produits financiers	14	1,05%				
Produits exceptionnels						
Total charges d'exploitation	1 712		1 233		280	
Salaires et charges sociales dont	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Salaires						
Charges sociales						
Dotations aux amortissements					-	0,00%
Achats	675	39,42%	133	10,75%	48	17,13%
Autres achats & charges externes	1 037	60,58%	1 100	89,25%	232	82,87%
Impôts et taxes dont						
Taxe sur les salaires						
Charges financières						
Charges exceptionnelles						
Résultat exploitation	- 363	-26,94%	6 249	83,53%	55	16,46%
Résultat net	- 349	-25,90%	6 249	83,53%	55	16,46%

✓ Analyse

- Les budgets des trois associations sont modestes.
- Vert Demain déploie surtout plus de marge de manœuvre notamment avec un résultat d'exploitation confortable qui s'explique par le versement d'un don exceptionnel de 5000 €. Elle semble montrer une activité économique un peu plus dynamique avec celle aussi du Sel.

²⁰ Le compte de résultat récapitule les charges et les produits liés à un exercice

IV. SITUATION DES STRUCTURES

Synthèse au travers de la matrice SWOT²¹

	Forces	Faiblesses
I N T E R N E	<ul style="list-style-type: none"> • Utilité sociale • Complémentarité et approche en subsidiarité des 3 associations • Interconnaissance existante des personnes • Motivation et envie collective • Positionnement dans l'action ; indépendance • Engagement bénévole • Maison de la transition = potentiel pour visibilité des 3 associations • Ouverture sur l'externe • Jeunesse association Vert Demain 	<ul style="list-style-type: none"> • Manque d'horizon et de méthode (compétences) • Périmètre Maison / celui des 3 associations • Vision sur le modèle économique • Trois structures non employeuses – faible assise financière • Climat de méfiance avec la municipalité • Capacité et liberté d'agir associative • Dynamique associative (vieillessement) • Absence de locaux associatifs
	Opportunités ²²	Menaces
E X T E R N E	<ul style="list-style-type: none"> • Problèmes environnementaux et écologiques : ennemi commun • Projets communaux similaires (émulation) • Exemple Châteauneuf sur Loire (45) • Soutien listes électorales 	<ul style="list-style-type: none"> • Problèmes environnementaux • Classes sociales plus touchées que les autres • Embauche d'un salarié chargé de mission transition côté mairie
	Auto-contraintes ²³	
	<ul style="list-style-type: none"> • Néant 	

²¹ La matrice SWOT, acronyme dérivé de l'anglais : pour S-trengths (forces), W-eaknesses (faiblesses), O-pportunities (opportunités), T-hreats (menaces), permet d'analyser l'environnement externe et interne au projet. Dans l'environnement externe, on distingue les opportunités et les menaces pour le projet. Dans l'environnement interne, on distingue les forces et les faiblesses que l'entreprise transmet au projet.

²² Opportunité est utilisé ici au sens opportunity qui veut dire occasion en anglais et non opportunité. Opportunité désigne en français le caractère de ce qui vient à propos, de ce qui est opportun. - <http://www.academie-francaise.fr/opportunit>

²³ Les autocontraintes sont des positions que l'association prend par choix (système de valeur) et qui peuvent limiter son action (ex niveau de rémunération identique pour tous les salariés de l'association, choix de ne pas développer telle ou telle activité).

V. L'EXPRESSION DES STRUCTURES ET SYNTHÈSE DE LA PROBLÉMATIQUE

✘ Le plan d'action de la structure :

Projet –stratégie - axes

- ✓ Créer un lieu convivial intergénérationnel. Être un lieu de construction de projets collectifs pour faire ensemble. Éviter que le projet n'attire que des initiés (risque de travers du projet).
- ✓ Développer la convivialité. Lutter contre la sur-consommation. Mettre en avant que nous sommes nous-mêmes riches de biens. Apporter des choses concrètes. Démontrer aux personnes que des choses sont réalisables.
- ✓ Faire venir les gens au même endroit. Fédérer les énergies autour d'un lieu, un espace partagé et ouvert. Créer une émulation, permettre que le lieu devienne un catalyseur.
- ✓ Garantir la complémentarité des associations.
- ✓ Créer un AMAP (un groupe est en cours de mobilisation).

Fonctionnement interne - gouvernance

- ✓ Rajeunir l'association « *on aimerait plus de jeunes* ». Développer des choses à destination de la jeunesse.

Démarche

- ✓ Mener un diagnostic de territoire : 1^{ère} étape de la démarche.
- ✓ Monter des actions à partir des besoins repérés. Comment aider, comprendre, trouver des solutions ?
- ✓ Imaginer quelque chose d'évolutif.

Communication-partenariat

- ✓ Faire de l'information. Rendre concret cette thématique de la transition aux concepts encore pas connus. Rendre mieux lisibles les politiques mises en place, avoir un espace pour cela.
- ✓ Développer une visibilité sur la Maison.
- ✓ Mettre en place une démarche de co-construction avec la municipalité.

✘ Les besoins d'accompagnement exprimés par la structure :

Qu'attendez-vous du DLA ?

- ✓ Obtenir un soutien méthodologique à l'ingénierie de projet
- ✓ Comment faire pour que le projet ne soit pas qu'une affaire d'initiés ?
- ✓ Comment créer une dynamique de territoire ?

SEL

- ✓ Un accompagnement pour faire travailler 3 associations ensemble dont les origines, histoires, adhérents sont différents mais l'objectif final identique :
 - Objectif : créer une maison de la Transition; un lieu d'éducation populaire et citoyenne à la transition écologique.
 - Aider à concevoir ce projet avec les citoyens mordelais et la municipalité : méthodologie, planification.

VERT DEMAIN

- ✓ Accompagnement dans la création d'une maison de la transition écologique à Mordelles en partenariat avec deux autres associations S.E.L Mordelles et Entr'actes citoyens.
- ✓ Nous sommes novices dans le portage de projet, tout à découvrir et à faire. Des liens ont été créés avec d'autres associations et partenaires éventuels dans le cadre de ce projet.

✘ Synthèse de la problématique:

Trois associations de la Ville de Mordelles, **Entr'actes Citoyens**, **SEL de Mordelles**, **Vert Demain**, sensibilisées aux questions de société se retrouvent autour d'une même envie d'agir face au besoin de changer nos modes de vie pour faire face à l'urgence écologique.

Elles émettent l'envie de coopérer et fédérer leurs énergies en créant et en animant collectivement sur Mordelles un lieu dédié à la transition à destination des habitants.

Cette perspective de lieu est aussi une opportunité pour chacune d'elle pour donner de la visibilité et mieux ancrer leurs actions sur le territoire sur lequel aucune ne possède de locaux.

Un lieu partagé autour d'une maison de la transition impose la construction d'une identité commune. En devenant partie d'un tout, chaque association est elle-même incitée à évoluer, à questionner son positionnement et donc à rentrer, elle aussi, dans une phase de transition.

Les relations avec la commune de Mordelles qui revendique un projet politique sur ce même axe de la transition sont empreintes de méfiance. Elles ne facilitent pas la mise en mouvement et l'Empowerment²⁴ des structures associatives composées uniquement de bénévoles et en manque de méthodologie et de moyens pour mettre en œuvre leurs ambitions.

Le collectif exprime un besoin d'accompagnement de la structuration économique, financière et RH de son projet.

²⁴ L'Empowerment est un processus ou une approche qui vise à permettre aux individus, aux communautés, aux organisations d'avoir plus de pouvoir d'action et de décision, plus d'influence sur leur environnement et leur vie. L'Empowerment (« développement du pouvoir d'agir ») repose sur trois piliers : vision, autonomie et appropriation. L'équipe concernée sait où elle va (vision), a une marge de manœuvre suffisante pour y aller (autonomie) et se sent légitime de mener cette action (appropriation).

VI. PLAN D'ACCOMPAGNEMENT

✘ Le plan d'accompagnement DLA en réponse aux besoins identifiés :

Le plan d'accompagnement intègre les points suivants :

- Définir collectivement l'ambition stratégique²⁵ du projet « Maison de la transition » au regard des projets individuels de chaque structure.
 - Décliner le projet d'activités et son modèle socio-économique²⁶ (un ou plusieurs scénarios).
 - Clarifier l'organisation, les instances de gouvernance²⁷, les processus de décision et les modalités de coopération²⁸.
 - Construire une feuille de route.
- ✓ Résultats attendus :
- Les dirigeants associatifs s'équipent d'une boussole²⁹. Ils avancent en sécurité.
 - Le projet collectif permet un changement d'échelle³⁰ aux trois associations.
 - Les processus décisionnels et de gestion du pouvoir identifient les espaces de régulation pour traiter les éventuels tensions et désaccords qui pourront surgir.
 - Le dialogue avec la municipalité est facilité. La confiance se développe.
- ✓ Accompagnement individuel de 5 jours environ

²⁵ Une définition de la stratégie : « C'est la façon de se diriger et de se positionner en cohérence avec l'identité de l'organisation et en connaissance de cause de son environnement. Elle est le maillon de réflexion permettant l'incarnation de l'intention des acteurs (passage des enjeux à l'action) » Béatrice Poncin - 2014

²⁶ Le modèle économique énonce comment une entreprise produit de la valeur ajoutée, équilibre ses charges en précisant où (et comment) elle finance son ou ses activités. Le modèle socio-économique désigne généralement les moyens mobilisés au service du projet associatif et s'articule autour de trois axes principaux : les richesses humaines (bénévoles, salariés, services civiques, etc.), les leviers économiques (financements, structuration des coûts), les alliances et partenariats (locaux, régionaux, nationaux ; public, privés, privés non lucratifs). <http://trajectoire-socioeco.crdlae.org/>

²⁷ « Le premier objectif de la gouvernance est d'apprendre à vivre ensemble et à gérer pacifiquement la maison commune ; d'y assurer les conditions de survie, de la paix, de l'épanouissement et de l'équilibre entre l'humanité et la biosphère » Pierre Calame

« La gouvernance associative est définie comme l'ensemble des mécanismes mis en œuvre permettant un alignement du fonctionnement de l'organisation sur les objectifs et les valeurs du projet associatif. » Jean-Louis Laville

²⁸ « La coopération permet de répondre ensemble à des besoins individuels qui se rejoignent dans un but commun. La coopération s'incarne dans l'action sans quoi elle n'est qu'idéologie. Elle est un chemin, un chemin vers soi, vers les autres, vers un but. Elle est aussi une finalité car c'est une façon d'être qui participe à un monde meilleur. » Béatrice Poncin

<http://www.avise.org/ressources/association-cooperation-jouez-collectif>

²⁹ Les quatre éléments structurants de la boussole stratégique d'un projet d'intérêt général sont : l'essence (quels sont les fondements du projet associatif ?), l'avenir (quelle est l'ambition et son cap ?), le modèle socio-économique (de quels moyens dispose le projet pour se réaliser ?), le pilotage (quelle est sa force d'entraînement ?) :

<http://adasi.org/guide-pratique-la-boussole-strategique-dun-projet-dinteret-general/>

³⁰ <http://www.avise.org/actualites/guide-strategies-pour-changer-dechelle>

Comité d'appui : Groupe regroupant les partenaires externes et financeurs institutionnels

UD 35 – Direccte ³¹ Frédéric THUILLIER Cécile GAILLARD	Département 35 ³² - Anne Le TELLIER
CDOS 35 ³³ – Françoise TREDAN	France Active Bretagne ³⁴ – Julie GUENA
CRESS – DLA régional ³⁵ Cécile SOURICE	Ancien dirigeant ESS - André SOUCHET
MDA-BUG ³⁶ – Damien PIRON	Ville de Rennes (DAJE ³⁷) – Cécile RUAU
Rennes Métropole – Nathalie WRIGHT	Smart ³⁸ – Violaine BOURDON

Personnes sollicitées pour enrichir le diagnostic :

(néant)	
---------	--

Avertissement : les informations contenues dans ce document sont réservées au fonctionnement du Dispositif Local d'Accompagnement et ne peuvent être échangées que dans ce cadre.

Avec le soutien financier de :



³¹ La Direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi de Bretagne est créée depuis le 15 février 2010. - <http://www.travail.gouv.fr/>
<http://www.bretagne.pref.gouv.fr/Structures-services/Services-regionaux/DIRECCTE>

³² Département d'Ille et Vilaine - <http://www.ille-et-vilaine.fr/>

³³ <http://www.le-sport35.com/>

³⁴ France Active Bretagne - <http://www.bretagneactive.org/>

³⁵ <http://www.ess-bretagne.org/le-dispositif-local-daccompagnement-dla.html?start=4>

³⁶ <http://www.crva-rennes.org/>

³⁷ DAJE : Direction Associations Jeunesse Egalité

³⁸ <https://www.smartfr.fr/>